

# Kurumsal Sunum

Mayıs, 2023

# Sabancı Topluluğu



## PERAKENDE

Carrefour  

## SANAYİ





  
MOTORLU ARAÇLAR

## YAPI MALZEMELERİ





## FİNANSAL HİZMETLER





## TEKNOLOJİ



## ENERJİ

  
Türkiye'nin Enerjisi



## BANKACILIK



Dünyada her 3 otomobil lastiğinden 1'ini ve her 3 uçak lastiğinden 2'sini Kordsa güçlendiriyor



**4**

KITA

**14**

TESİS

**5,100**

ÇALIŞAN

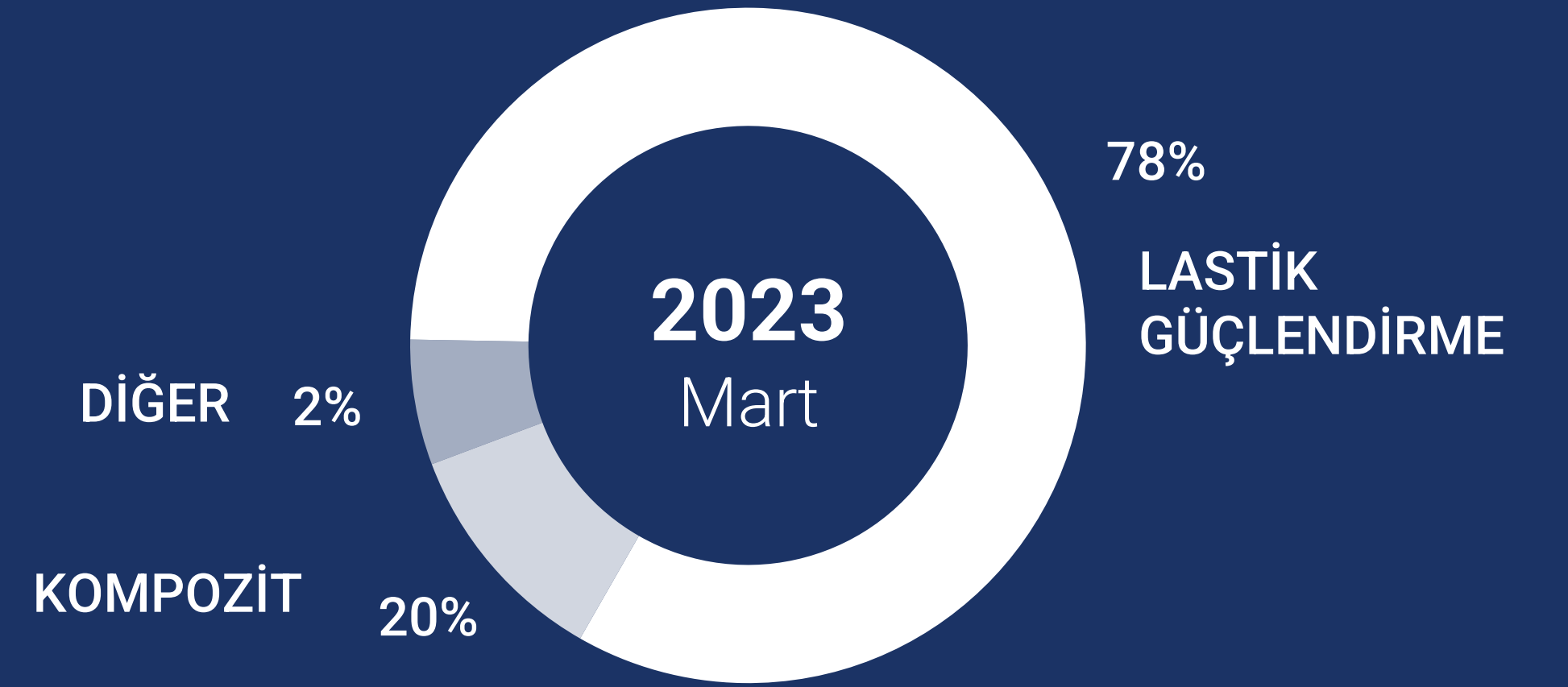
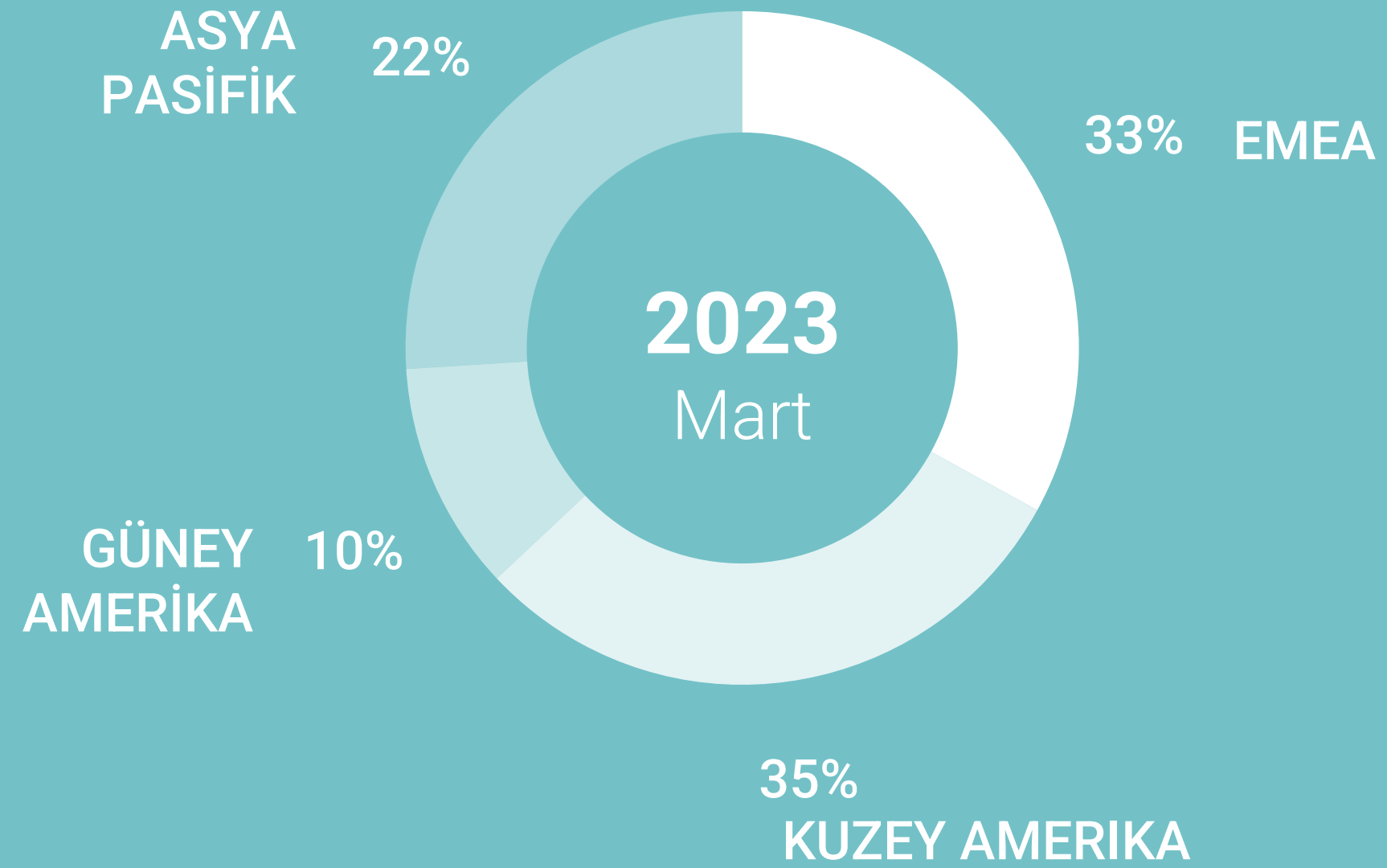
**2 AR-GE**

MERKEZİ

**932**

PATENT BAŞVURUSU

# Finansal Özet / 2023 1. Çeyrek Gelir Dağılımı



	Milyon TL		Milyon ABD doları	
	Mart 2022	Mart 2023	Mart 2022	Mart 2023
Satış Gelirleri	4,160	5,194	299	276
FAVÖK	788	431	57	23
FAVÖK Marjı	%15.2	%8.3	%18.9	%8.3

# Bir Güçlendirme Markasının Öyküsü

Birleşme ve Satınalmalar



1973

2005

Kordsa'nın Asya'da büyümesi; Endonezya, Tayland ve Çin

2006

TURQUALITY küresel marka programı üyeliği



2008

İzmit'te Küresel Teknoloji Merkezi

2014

Endonezya kapasite artışı

Kratos'un ticari ürün haline getirilmesi



The Reinforcer

2015

En İyi Ar-Ge Merkezi

İnovasyon Stratejisi Şampiyonu



2016

İhracat Şampiyonluğu

Fortune Global 100

Sürdürülebilirlik Raporu Ödülü

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi

2017

İkinci Ar-Ge merkezi onayı @Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi

2018

Fabric Development, Textile Products ve Advanced Honeycomb Technologies şirketlerinin satın alınması

Endonezya'da En Hızlı Büyüyen İlk 100 Şirket Arasında

AS9100 Sertifikası

2019



Brezilya'da 4 yıl üst üste GPTW

IATF 16949 Sertifikası

Axiom Materials şirketinin satın alınması

2020



CDP İklim Değişikliği ve Su Raporlaması Notu A-'ye Yükseldi ve Kordsa liderlik kategorisine geçti.



Brezilya'da The Most Amazing Place to work



EcoVadis CSR Değerlendirmesinde Altın Madalya aldı.

2021

En İyi Ar-Ge Merkezi



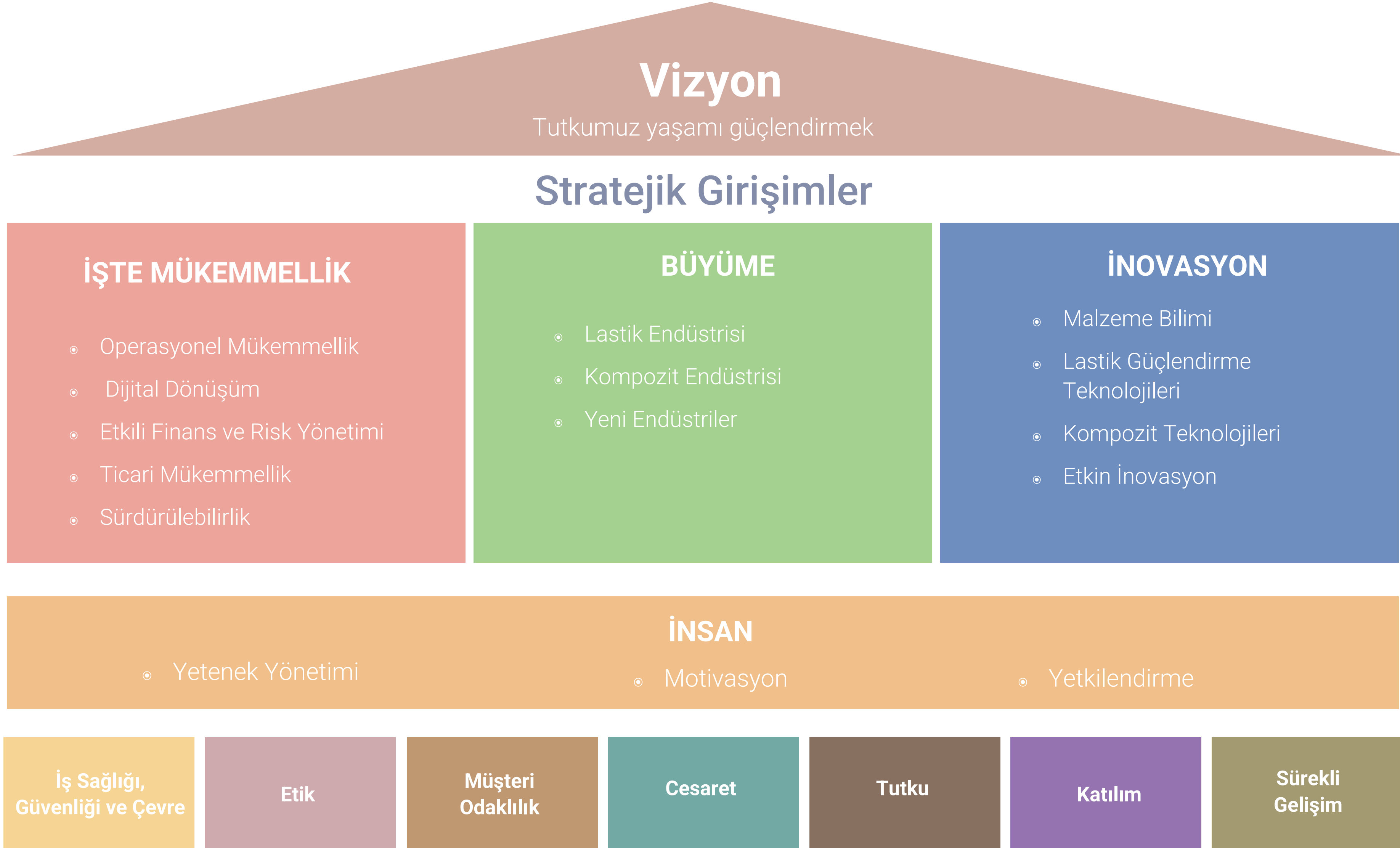
TRB Lightweight Structures firmasına elektrikli araçların batarya kutularının seri üretimi için karbon fiber kumaşı tedarigi

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Türkiye'nin en iyi Ar-Ge Merkezi seçildi.



CDP Notu A-'ye Yükseldi

Recycled Nylon: Lastik güçlendirme sektöründe bir ilki gerçekleştirerek sektörde geri dönüştürdüğümüz naylon iplikleri lastik takviyesinde kullanıma başlanması



# 2050 Sürdürülebilirlik Hedefleri



CDP İklim Değişikliği ve Su Programları derecelendirmesinde 2021 yılında su güvenliği notumuzu bir kez daha yükselterek, dünya genelinde 118 şirketin yer aldığı Global A listesine dahil olduk.

*Türkiye'den bu başarıya ulaşan 3 şirketten biri olmaktan gurur duyuyoruz.*

**CDP İklim Değişikliği Puanı** 2021 A-

**CDP Su Güvenliği Puanı** 2021 A

Çevresel, sosyal ve yönetim konularıyla ilgili Ecovadis ESG derecelendirmesine katılıyoruz.

**2021 yılında yapılan değerlendirmede tekrar Altın Madalya ile ödüllendirildik**



Yaşamı sorumluluklarla **güçlendiriyoruz!**

Sürdürülebilirlik Stratejileri	2022	2025	2030	2050
KADIN İSTİHTAM ORANI	%38,3	%45		NET SIFIR EMİSYON Kapsam 1& Kapsam 2
EMİSYON AZALTILMASI	%4,2	%25,2	%46,2	
ATIKLARIN AZALTILMASI	%10		%50	
SU ÇEKİMİNİN AZALTILMASI	6,5%		%50	



# Teknoloji & İnovasyon







**2** AR-GE  
MERKEZİ



**122** AR-GE  
ÇALIŞANI



**43%** KADIN  
ÇALIŞAN ORANI

1973



**Lastik**

Güçlendirme

2014



**Kompozit**

Güçlendirme

2015



**İnşaat**

Güçlendirme

2019



**İnce Film & Esnek  
Elektronikler**

2021



**Kompondlar**



Kompozit Teknolojileri  
Mükemmeliyet  
Merkezi  
2016



İZMİT AR-GE  
MERKEZİ  
2008

## Strong focus on **Research & Development**

- ✓ 2022 yılında, yeni ürün satış gelirleri **49,8 milyon ABD dolarına** ulaştı.
- ✓ İzmit'teki Ar-Ge merkezi **lastik güçlendirme, inşaat güçlendirme teknolojileri, ince film & esnek elektronikler ve kompaundlar alanlarında yeni ürün, süreç ve teknolojiler** geliştirmektedir.
- ✓ Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki Ar-Ge Merkezi başta **havacılık, otomotiv, marin, inşaat, spor ekipmanları sektörleri ve endüstriyel uygulamalara yönelik yenilikçi kompozit teknolojileri** geliştirmektedir.



Patent  
Portfolyosunda  
**Büyüme**



**932**

PATENT  
BAŞVURUSU



**510**

ONAYLANMIŞ  
PATENT



**DiComi**

## H2020 Projesi:

*Fiber Yönelimli  
Yeni Kompozit  
Parça Üretme  
Yöntemi*

**16**

Partner

**11**

Ülke



## H2020 Projesi:

*Plastiklerin Geri  
Dönüşümünde  
Yenilikçi  
Teknolojiler –  
Döngüsel  
Ekonomi*

**21**

Partner

**11**

Ülke



**TÜBİTAK**

**EUREKA**   
innovation across borders

## EUREKA Smart Projesi:

*Temiz, Hassas ve  
Hasarsız Kompozit  
Kesim Robotu  
(COMACH)*

**11**

Partner

**3**

Ülke



**TÜBİTAK**

  
**NANOSIS**  
PLATFORM

**Giyilebilir  
Teknolojilerle  
Sağlık Verilerinin  
Takibi İçin  
Nanoteknolojik  
Sensörlerin  
Geliştirilmesi**

**21**

Partner

**11**

Ülke



## Europe Projesi:

*Plastik atıkların  
geri dönüşümü  
Avrupa  
Konsorsiyumu*

**16**

Partner

**5**

Ülke



Ham Maddeler



Üretim



Ürün

Polimerleşme



Eriyik iplik üretimi



İPLİK

Büküm



Dokuma



Hambez



Terbiye



**NY66**

HMD+AA (Sürekli Proses)

NY66 Çip (Kesikli Proses)



**HMLS PET**

PET Çip

NY66 İplik

PET İplik



Bir lastik, dinamik koşullar altında çalışan yaklaşık 40 bileşenden oluşan oldukça karmaşık bir kompozit malzemedir



NY66 genellikle üst kuşak şeritlerinde, PET ise genellikle radyal katlarda kullanılır



	 <b>NY66 LASTİK KORD</b>	 <b>PET LASTİK KORD</b>	 <b>HYBRIDS / DİĞER KORD</b>
<b>TEMEL KULLANIM</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Radyal lastiklerde üst kuşak şeridi</li><li>○ Uçak, tarım ve maden lastiklerinde taşıyıcı gövde katı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Radyal binek araç lastiklerinde taşıyıcı gövde katı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Yüksek hız performans lastiklerinde üst kuşak şeridi</li><li>○ Sürdürülebilirliği artıran ve toplam maliyeti düşüren çözümler</li></ul>
<b>KORDSA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Global olarak <b>1. sırada</b></li><li>○ Uçak lastiklerinde global olarak <b>1. sırada</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Global <b>3. sırada</b></li><li>○ Katma değerli bölümlerde <b>liderlik</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ <b>Capmax, Twixtra, Monolyx, Cokoon</b> gibi kilit markalarla pazar ve teknoloji lideri</li></ul>
<b>KORDSA STRATEGIC INITIATIVES</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Teknolojik olarak daha gelişmiş olan lastik bölümlerinde büyümek</li><li>○ Rekabetçi küresel üretim ve hizmet ağını korumak</li><li>○ Geleceğin ulaşım ihtiyaçları için yüksek performanslı düşük ağırlıklı çözümler</li><li>○ Geri dönüştürülmüş ipliklerden üretilmiş sürdürülebilir NY66 ürünleri</li><li>○ <b>Biyo-bazlı ipliklerden üretilmiş sürdürülebilir NY66 ürünleri</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Endonezya ve Türkiye üretim tesisi kapasite artışı</li><li>○ Teknoloji liderliği ve üretim süreçlerinde ilave yatırımlar</li><li>○ Gelecek nesil PET iplikleri</li><li>○ <b>Elektrikli araç tekerleği gereksinimleri için gelecek nesil PET iplikleri</b></li><li>○ Geleceğin ulaşım ihtiyaçları için yüksek performanslı uzun ömürlü çözümler</li><li>○ <b>Tüketici sonrası kaynaklardan sürdürülebilir PET ürünleri</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Belirgin satış potansiyeline sahip üç önemli markanın piyasaya sürülmesi</li><li>○ Alt-lisanslama iş modelleri</li><li>○ Endüstri işbirlikleri</li></ul>

# Kompozit Teknolojileri Değer Zinciri



## Fiberler

- Karbon Fiber
- Aramid
- Cam Fiber
- UHMWPE
- Hibrid

## Reçineler

- Sıcak Eriyik Epoksi
- Alev Geciktirici Epoksi
- Siyanat Ester
- Fenolik
- Termoplastik

## Çekirdek Malzemeler

- Nomex Balpeteği
- Alüminyum Balpeteği
- PVC



**01**

*Dokuma*



**02**

*Prepregs*



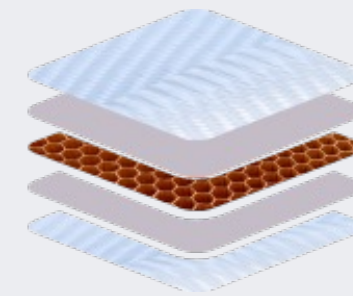
**03**

*Reçine*

Çeşitli Sistemler



Yüzey ve Çekirdek Malzemeleri



Sandviç Panel



## Fırsatlar

## AI & Büyüt

### Amerika'da Fabric Development ve Textile Products şirketlerinin satın alınması

*Ticari havacılık sektörü için özel kompozit kumaşlar sağlayan önde gelen tedarikçisi*

*Paratoner kumaşlarında tek tedarikçi*

# 01

### Amerika'da Advanced Honeycomb Technologies şirketinin satın alınması

*Ticari havacılık sektörü için geniş bir yelpazede nomex balpeteği üretmektedir.*

# 02

### Yetkinliklerle örtüşen ve gelişme fırsatı olan sektörlerde inorganik büyüme fırsatları

# 03

### Amerika'da Axiom Materials şirketinin satın alınması

*Oksit-oksit seramik matriks kompozitlerde onaylı tek tedarikçi.*

# 04



## Referans Projeler



- ✓ 1915 Çanakkale Köprüsü – Köprü gövdesi depo alanı Zemin betonları
- ✓ Gayrettepe-Yeni Havalimanı Metro Hattı
- ✓ Halkalı Yeni Havalimanı Metro Projesi
- ✓ TCDD Yerköy-Sivas Hızlı Tren Hattı
- ✓ Eti Bakır Siirt Madeni

- ✓ Esan Eczacıbaşı Balya Kurşun - Çinko Madeni
- ✓ Artvin Yusufeli Barajı
- ✓ 3. Köprü ve Kuzey Marmara Otoyolu Gişe ve HGS Geçiş Alanları
- ✓ Kocaeli ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri
- ✓ Kocaeli ve Samsun Hafif Raylı Sistemleri

- ✓ Trabzon DSİ Basınçlı Su Tüneli
- ✓ Aselsan Konya Yerleşkesi
- ✓ Petlas Lastik Geri Dönüşüm Projesi

Thank You



THE REINFORCER